



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Das ABC des Markteintritts in Russland

Deutsch-Russische Auslandshandelskammer,
Geschäftsbereich DEinternational

Dr. Alexander Spaak,

5. Internationaler Marketingtag
30. August 2011, Frankfurt/Oder

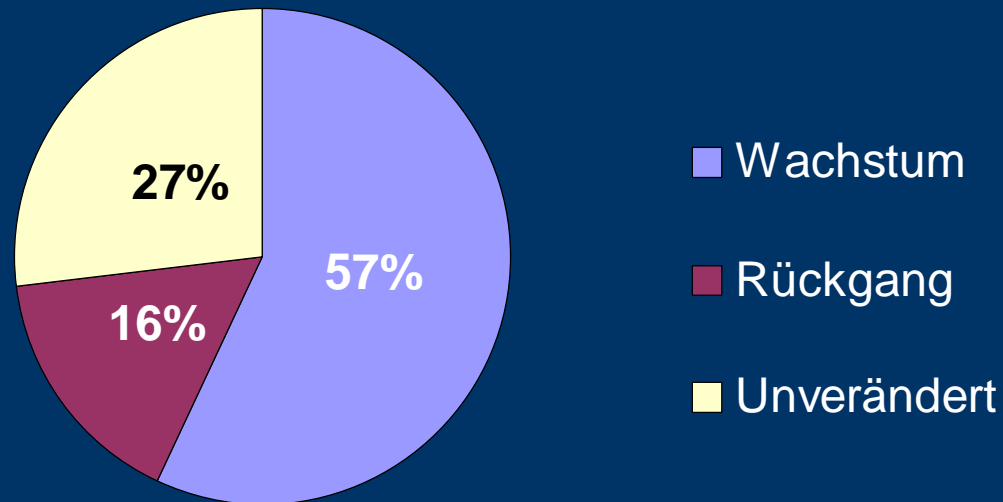


Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

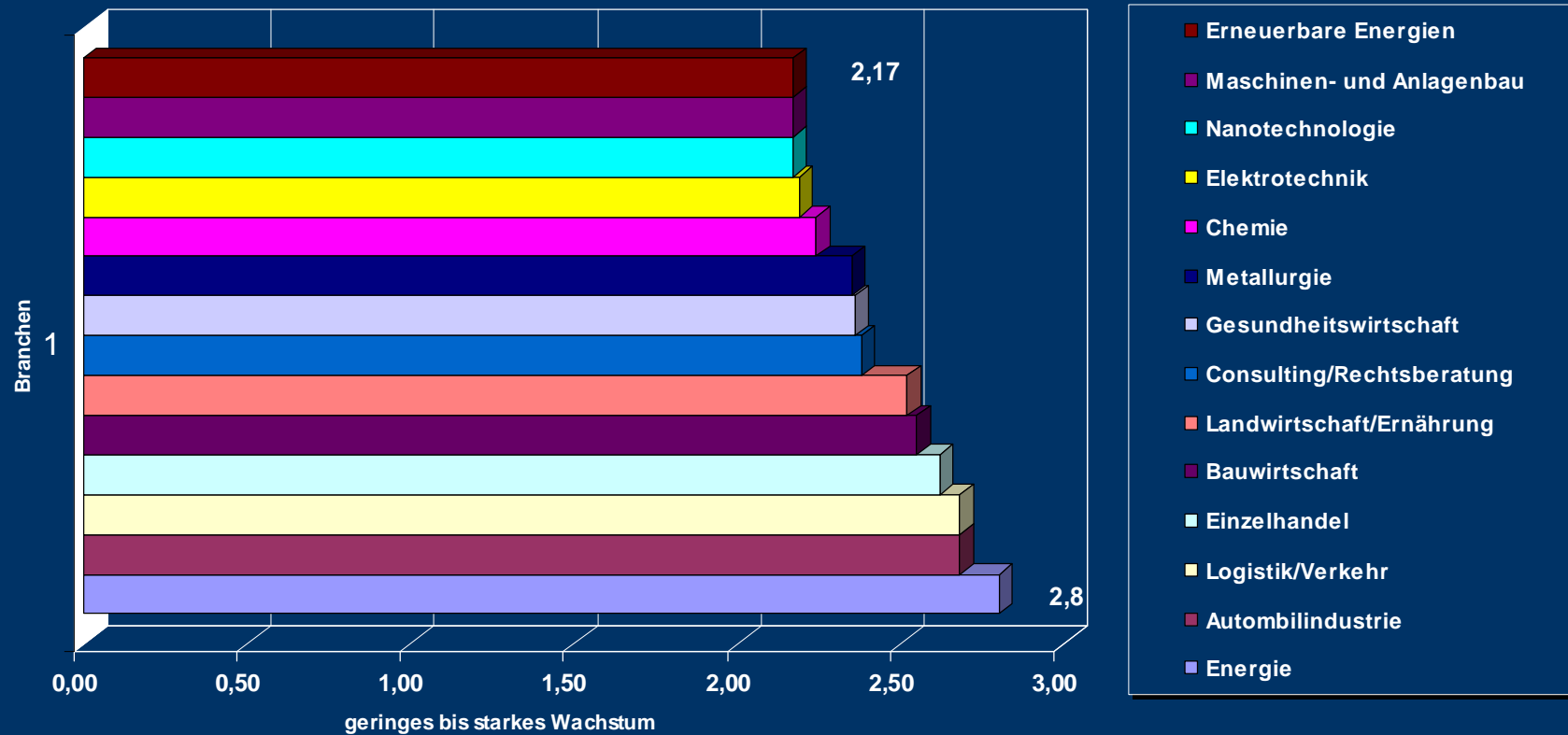
1. Stand und in Entwicklung aus der Sicht der AHK-Mitglieder
2. Wirtschaftsdaten und Trends
3. Modernisierungsoffensive als Marktchance
4. Chancen und Risiken im Russlandgeschäft
5. Markteintritt, praktische Aspekte
6. Die AHK- Ihre erste Adresse in Russland

Prognose Umsatzentwicklung 2010 im Vergleich zu 2009



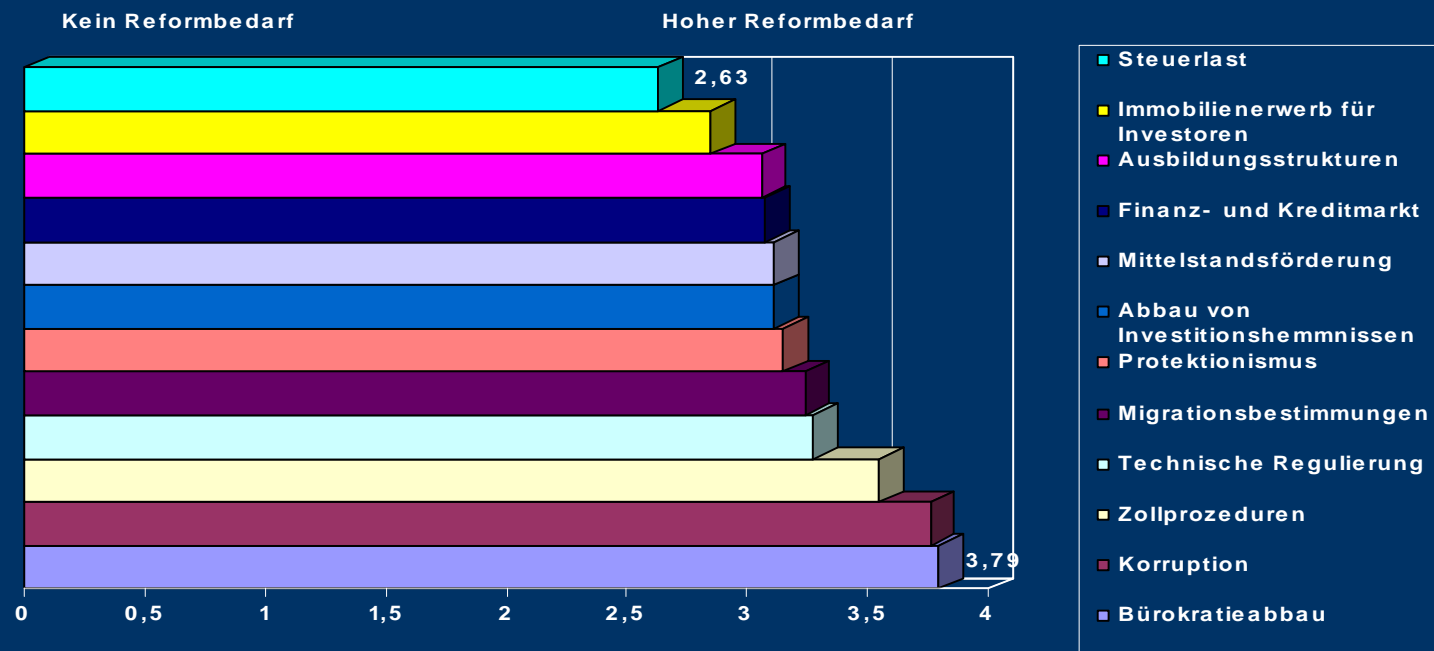
Umfrage zum Geschäftsklima 2010

zukünftige Wachstumsbranchen in Russland



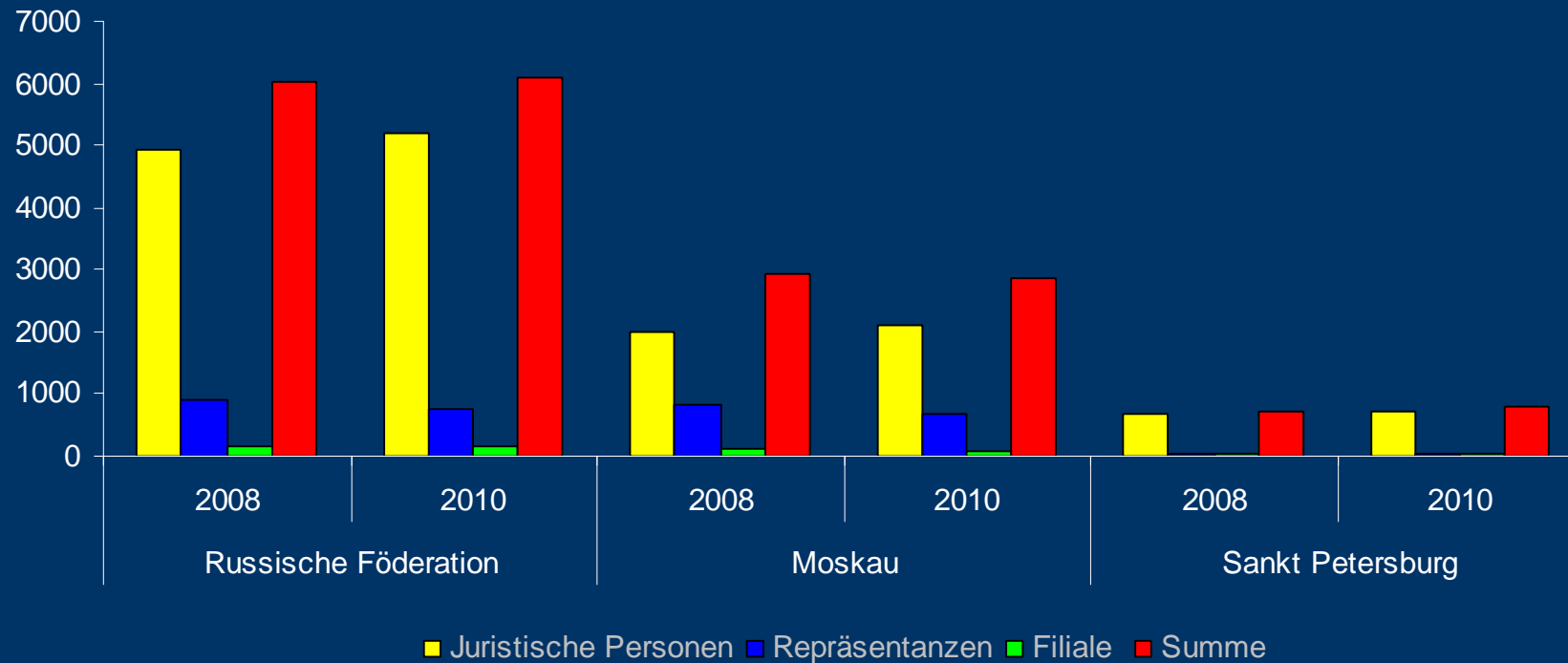
Umfrage zum Geschäftsklima 2010

In welchen Bereichen sehen Sie aktuell den größten Reformbedarf?



Russland auf dem Weg zur Modernisierung

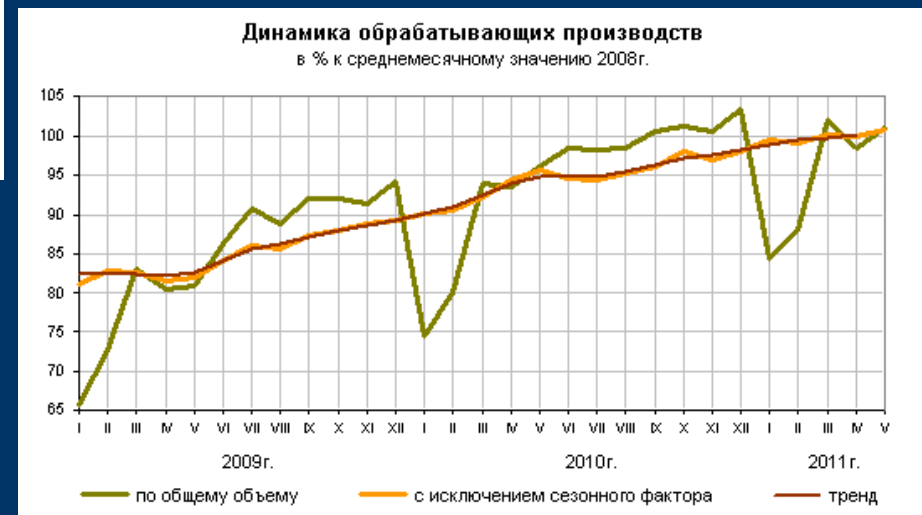
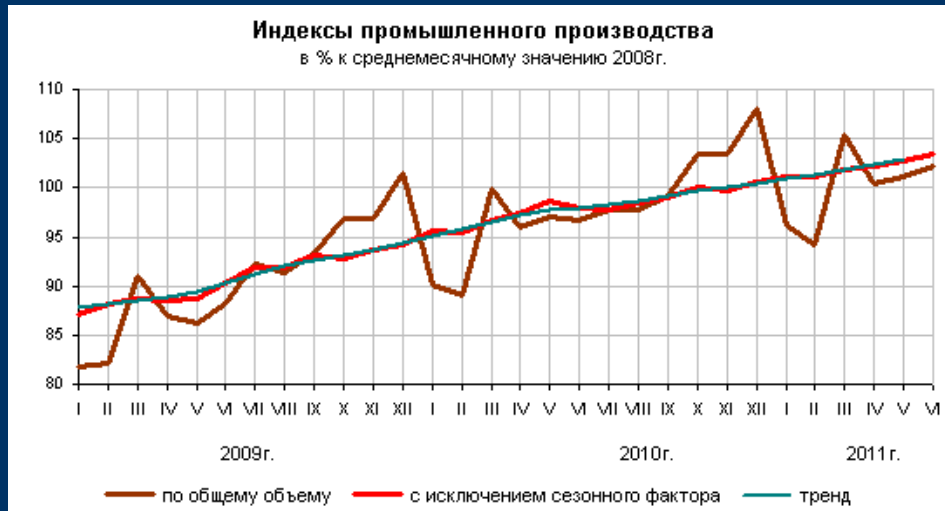
Entwicklung deutsche Unternehmen in Russland



Makroökonomische Situation

	07/08	12/08	01/ 09	1.Hj.09	2009	08/2010	2010
BIP	5,2	-6,7	-12,6	-10,2	-7,9	3,5	4,0
Industrieproduktion	3,2	-10,3	-16,0	-14,4	-10,8	5,9	8,2
Einzelhandel	14,9	4,8	3,4	-5,6	-5,5	6,6	4,4
Inflation (in %)	7,6	13,6	1,3	7,2	8,3	4,8	8,8
Arbeitslosigkeit (in Prozent)	4,3	5,8	6,4	7,1	9,2	6,9	7,5
Reallöhne (%)	+5,7	-11,6	-10	-1	2,3	5,1	4,3
Rohölpreis (Urals in USD)	129,3	38,1	41,9	50,5	60,7	75,7	78,2 (89,7)
Export (in Mrd. USD)	47,3	28,5	17,9	126	303,4	189,8	400,0
Import (in Mrd. USD)	29,0	23,9	10,3	82,3	191,8	104,2	248,4
Devisenreserven (Mrd. USD)	593	438,2	386	402	440	476,3	483,0

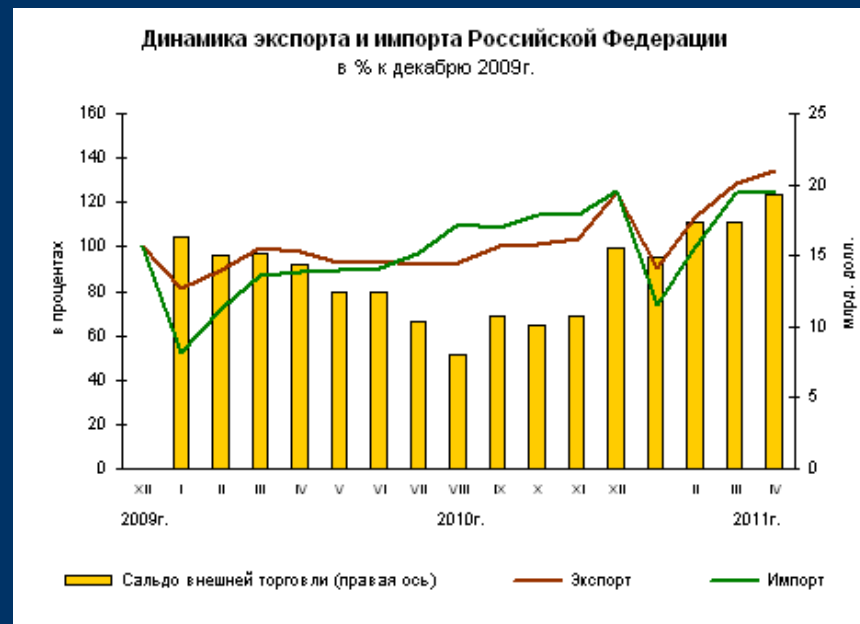
Trend Industrieproduktion



Trend Bauproduktion und Investition in das Grundkapital



Entwicklung des Außenhandels



Deutsch-Russische Handelsbilanz 2010
58,1 Mrd. € - (deutliche Steigerung gegenüber
2009 um rund 13 Mrd. oder 28 Prozent,
Handelssaldo 09: 45,3 Mrd. €)

Einfuhr: 31,8 Mrd. €

Ausfuhr: 26,3 Mrd. €

Russische Importe:

Jan-April 2011 zu Jan-April 2010

+48%

Anteile:

- Maschinen und Ausrüstungen **44%**
- Nahrungsmittel und Landw. Prod. **16%**
- Chemische Erzeugnisse **15%**

Russland investiert in Modernisierung bis 2030 ca. 1 Billion € Chancen für die deutsche Wirtschaft

- Infrastruktur (Straße, Schiene, Wasser, Luft)
- Energie und Energieeffizienz
- Medizintechnik und Pharma
- IT und Telekommunikation
- Landwirtschaft
- Öffentliche Verwaltung

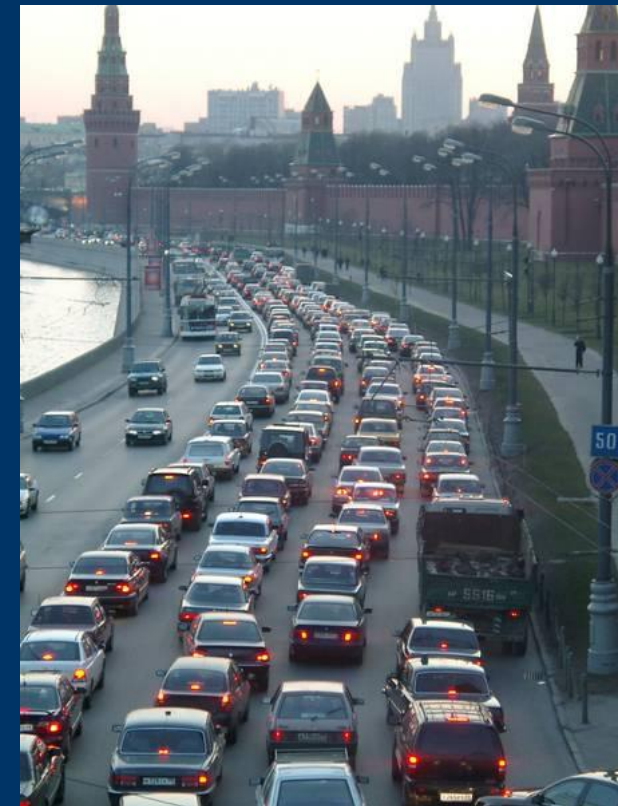
- Medwedjew: „Deutschland Wunschpartner“
- hoch entwickelter und -spezialisierter Mittelstand
- weitestgehende Marktdurchdringung
- hervorragendes Netzwerk
- Pilotprojekt Sotschi



Russland investiert in Modernisierung bis 2030 ca. 1 Billion €

- **Straßenbau:** Entwicklungsstrategie bis 2030:
Investitionen in Infrastrukturausbau 12,7 Bio. Rbl.
(325 Mrd. Euro; 2010 bis 2015)
- **Schiene:** Das russische Schienennetz ist 86.000
km lang (nur 50% elektrifiziert)
Ausbaupläne: 3.000 km Neubau, 2.700 km
Elektrifizierung - 6,27 Bio. Rubel
- **Flughäfen** 329 , davon 71 internationale,
Ausbaupläne 2010 bis 2015: 1,25 Bio. Rubel,
davon 300 Mrd. Rbl. vom Staat und 928 Mrd. Rbl.
von privaten Investoren
- **Häfen:** Geschätzte Investitionen 2010 bis 2015:
631 Mrd. Rbl, dadurch würden die Kapazitäten
auf 770 Mio. t pro Jahr steigen (50% mehr als
2009)

Infrastruktur



Russland investiert in Modernisierung bis 2030 ca. 1 Billion €

- Entwicklung der Stromwirtschaft:
Finanzbedarf von 13,3 Bill. Rubel
(340 Mrd. Euro) für die nächsten 20 Jahre
- Ein Zehntel davon in erneuerbare Energien
- Bis 2017 für 25.700 MW neue
Kraftwerksblöcke
- Steigerung der Energieeffizienz
Wirkungsgrad Kohlekraftwerke
heute: 34%, Ziel 2030: mindestens 41%
Wirkungsgrad Gaskraftwerke
heute: 38%, Ziel 2030: mindestens 53%
Verluste bei Stromübertragung
heute: 13%, Ziel 2030: maximal 8%
- Geschäftschancen bei Rückbau

Energie / Energieeffizienz



Russland investiert in Modernisierung bis 2030 ca. 1 Billion €

Pharma

- Seit 2005 Nationales Projekt "Gesundheit"
- allein 2010 fast vier Mrd. Euro Staatsgelder für dieses Vorhaben
- Erhöhung der Krankenkassenbeiträge fließt seit 2011 direkt in neue Ausrüstungen für Kliniken
- Enormes Marktpotenzial:
2009: Importe: 80% Marktanteil wertmäßig, 32% mengenmäßig

Medizintechnik

- russlandweit 7.000 Krankenhäuser
- Mehr als 50% der russischen Krankenhausausrüstung älter als 10 Jahre

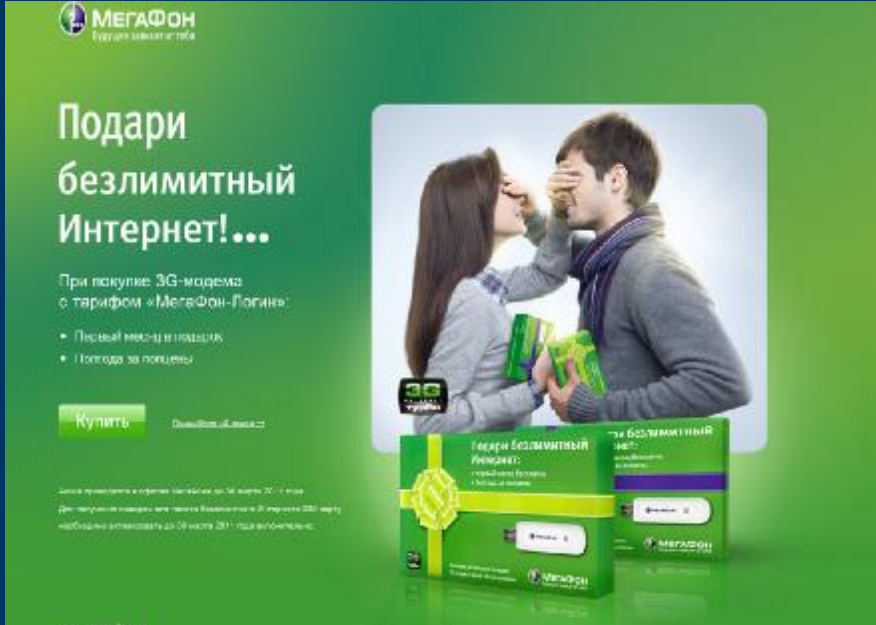
Medizintechnik / Pharma



Russland investiert in Modernisierung bis 2030 ca. 1 Billion €

- Trotz Krise leichte Steigerung des Marktvolumens um 2,9% auf 29 Mrd. Euro
- Auf Druck von Präsident Medwedew: erste 4G-Testzonen freigegeben, Investitionen bis 2012/13 - 2,5 Mrd. Euro
- Starke private Unternehmen: MTS, Wypelkom und Megafon
- Investitionen von staatlichen und von privaten Unternehmen
- Marktwachstum vor allem in den Regionen

IT und Telekommunikation



МЕГАФОН
Единим словом и делом

**Подари
безлимитный
Интернет!...**

При покупке 3G-модема с тарифом «МегаФон-Логика»:

- Первый месяц в подарок
- 1 годика за пощечу

[Купить](#) [Подробнее о тарифах](#)

Данная акция проводится в системе «Сбербанк» до 30 января 2011 года. Для получения подарка необходимо оформить и активировать 3G-модем. Необходимо ознакомиться до 30 января 2011 года условиями акции.

3G тарифы

Подарки безлимитный интернет

Подарки безлимитный интернет

Wirtschaftskooperationen: Lokalisierung

- Marktentwicklung und fairer Wettbewerb
- Berechnung des Lokalisierungsanteils
- Zulieferindustrie
- Lokalisierung Forschung und Entwicklung
- Exportorientierung



Wirtschaftskooperationen: Regionalisierung

- Trend in die Regionen hält an
- Investitionsstandorte nahe zu Kunden
- Grosse Fortschritte bei Investitionsbedingungen, Standorten und Präferenzen
- Wettbewerb der Regionen
- Schaffung von Industrieparks



Wirtschaftskooperationen: praktische Aspekte

Innovation und Mittelstand

Zuliefererindustrie

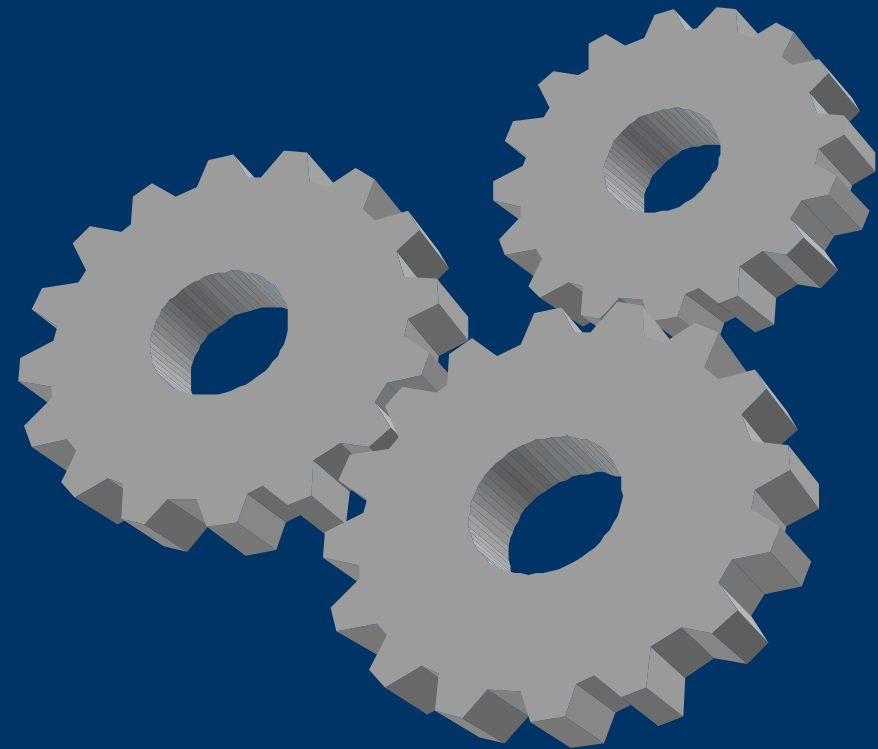
Berufsbildung

Migration und Visa

Technische Regulierung

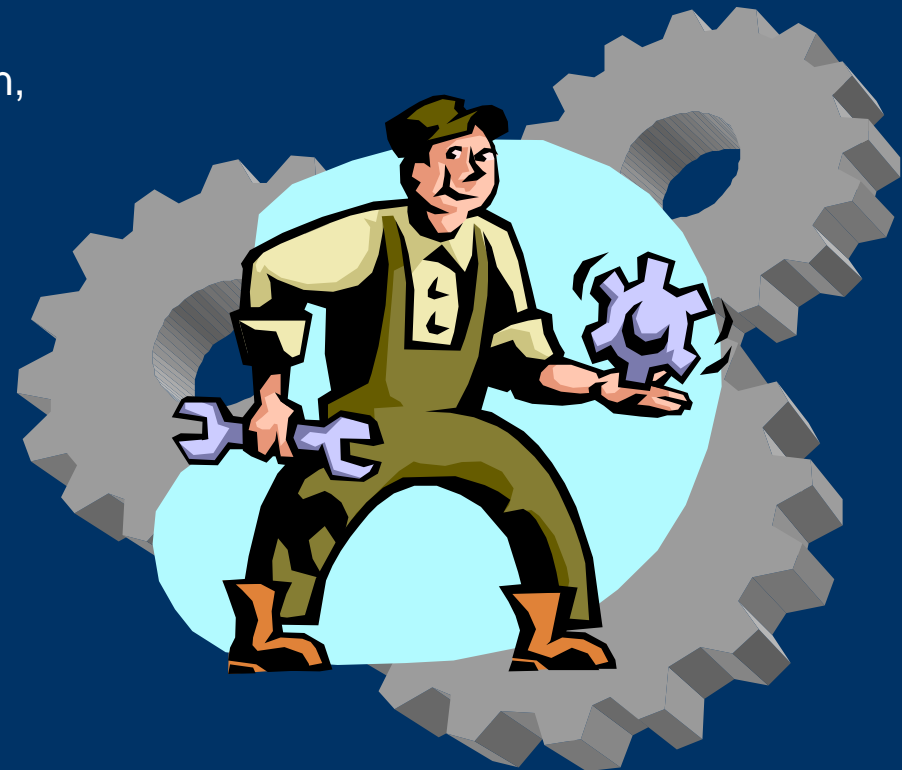
Zoll und Zollunion

Compliance



Chancen im Russlandgeschäft

- enormes Modernisierungspotential
 - hoher Bedarf an hochtechnologischen Gütern, Know-how
 - Staat als Auftraggeber ist liquide
 - USP „Made in Germany“
 - langfristig gute Perspektiven
 - relative Rechtssicherheit
 - hohe Margen
 - relative Nähe (3 Flugstunden)
 - bis 2030 Investitionen von über 1 Billion €
 - kaum inländischer Mittelstand
 - hohes Maß an Erfahrung innerhalb der deutschen business community
-



Risiken im Russlandgeschäft

- Hohes Maß an Bürokratie
- Korruption
- schlechte Infrastruktur
- Zoll
- Zertifizierung
- in Teilbereichen rechtlicher Regelungsbedarf
- Migration
- Fachkräftemangel
- Währungsschwankungen
- kaum moderne und spezialisierte Mittelständler
- Marktprotektionismus



Wege des Markteintritts



Wege des Markteintritts

Handelsvertreter

- Wenig Aufwand und Kosten
- hohe Fachkompetenz
- Kein anerkannter Berufsstand
- Erwarten festes Gehalt, nur wenige bereit auf Provisionsbasis zu arbeiten
- Ungenügende Bindung an Firma
- Probleme bei Kostenerstattung
- Begrenzte Akzeptanz bei Kunden

Importeur

- Hoher Bekanntheitsgrad bei Kunden
 - vorhandene Distributionsnetze
 - Erfahrung beim Import
 - Kompetente Importeure noch nicht für alle Warengruppen
 - Erwarten größere Margen
 - Importkanäle nicht immer transparent
 - Preisbildung
 - Marktbearbeitung, Frage der Nachhaltigkeit
-

Wege des Markteintritts

Repräsentanz

- Einfache Gründung
steuerlich unproblematisch
- Keine juristische Person
- Finanzierung durch das Mutterhaus
- Tätigkeit: Markterschließung,
Kundenkontakte
- Gute Marktbearbeitung unter
eigener Marke
- Keine kommerzielle Tätigkeit
- Verkauf vom Mutterhaus direkt an
Kunden oder über Importeure

Vertriebsgesellschaft

- Einfache Gründung
steuerlich aufwendiger
 - eigenständige juristische Person
 - Marktpräsenz mit eigener Marke
 - Finanzierung durch Einnahmen
 - Übernahme des Imports und der
Entzollung
 - Organisation von Vertrieb und
Service
 - Nähe zum Kunden
-



Markteintritt: Vertragsgestaltung

- Schriftform für grenzüberschreitende Rechtsgeschäfte ist zwingend erforderlich
 - Mangel der Schriftform macht die Vereinbarung nichtig.
 - Bei jedem Vertragsabschluss zu beachten:
 - Vertragsparteien, Unterschriftsberechtigung
 - Handelnde Personen prüfen (Passkopie, Vollmachten)
 - Form
 - Gültigkeitsvoraussetzungen
 - Vertragsgegenstand, Leistungsabnahme, Zahlungspflicht
 - Haftung und Gewährleistung
 - Rechts- und Gerichtswahl
-



Markteintritt: Geschäftspartner

- Der Geschäftspartner sollte persönlich bekannt sein:
- Persönliche Treffen, keine „Internetbekanntschaften“
Informationen zur Person, ggf. auch Passkopie
Ä „Iwan Iwanow“ oder „Slava“ reicht genau so wenig wie „Manne“ in D
- Das Unternehmen muss bekannt sein
 - Bezeichnung und Adresse nicht nur in Umschrift, sondern auch Russisch
 - Steuernummer (INN) oder registriernummer (OGRN) abfragen
 - Handelsregisterauszug und Satzung anfordern.Ä ООО „Bljus“ oder „New Technologies“ gibt es Dutzende
- Das Unternehmen muss eingetragen sein
 - Registrierung des Unternehmens auf <http://egrul.nalog.ru/>
 - Kreditprofil

**Handelsregisterauszug und Firmeninformationen
über Dienstleister abfordern**



Markteintritt: Zertifizierung

- Das Erzeugnis muss marktfähig sein:
 - Nachweis der Marktfähigkeit für die Mehrzahl der technischen Erzeugnisse nur über den Weg der GOST R-Pflichtzertifizierung
 - Das Erzeugnis muss eingesetzt werden dürfen – Anforderungen an die Bauüberwachung, Inbetriebnahme und den Betrieb
 - Überwachungsbedürftige Ausrüstungen und Anlagen bedürfen einer Genehmigung für den Einsatz durch die Technische Überwachung ROSTEKHNADSOR (ehemals GOSGORTECHNADSOR)
 - Überwachungsbedürftige Ausrüstungen und Anlagen müssen bei Inbetriebnahme durch ROSTEKHNADSOR registriert werden und unterliegen der wiederkehrenden Aufsicht (Prüfung)
-



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Kontakte und Informationen - AHK Russland

- Webseite der AHK:
www.russland.ahk.de
- Dienstleistungen
www.russland.ahk.de/dienstleistungen/
- Komitees und AGs:
www.russland.ahk.de/mitglieder/komitees/
- Olympische Spiele Sotschi:
www.russland.ahk.de/olympia-2014/

The screenshot shows the AHK Russia website homepage. At the top, there is a navigation bar with the AHK logo and the text 'Deutsch-Russische Auslandshandelskammer / Российско-Германская внешнеторговая палата'. Below the navigation bar, there are three main sections: 'Mitglieder', 'Aktuelles', and 'Dienstleistungen'. The 'Aktuelles' section contains several news articles with headlines in German. Below the news articles, there are sections for 'Jobs' and 'Veranstaltungen'. The 'Jobs' section lists various positions like 'Eisenbahnwagen', 'Praktikantentagung', and 'Pensionsbezüge'. The 'Veranstaltungen' section lists events like 'AHL Sommerfest 2011' and 'Vereins-Mitgliederversammlungen'. Below these sections, there are logos of member companies: BEYEN BURKHARDT (RECHTSBERATUNG IM RUSSLAND SEIT 1992), DAGMAR LORENZ (Legal & Tax), VTB (VTB Bank Europe branch AG), AUTECH (CONSTRUCTION), THOST (PROJEKTMANAGEMENT), Kienbaum (K), WECCO (WENGLAND CONSULTING), and NAVIGATOR4.BIZ (ALTERNATIVE FINANCING SOLUTIONS). At the bottom of the page, there are links to 'Impuls', 'Russland in Zahlen', 'Jahresbericht 2010', 'Kooperationsangebote', and 'Sotschi Newsletter'. The 'Sotschi Newsletter' section features a large image of a handshake and the text 'SOTSCHI'.



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Interessenvertretungen der deutschen Wirtschaft in Russland

Deutsch-Russische Auslandshandelskammer

- Teil des weltweiten AHK-Netzes
- Anlaufstelle für deutsche und russische Unternehmen
- 740 Mitglieder
- Außenstellen in St. Petersburg, Kaliningrad, Nowosibirsk



OOO Informationszentrum der Deutschen Wirtschaft

- Geschäftsbereich DEinternational
- Juristische Person russischen Rechts
- Angebot unternehmensnaher Dienstleistungen
- Hilfe bei Markteinstieg u. Marktbearbeitung in Russland
- Tochtergesellschaft in St. Petersburg





Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Kontakt:

Deutsch-Russische Auslandshandelskammer
Geschäftsbereich DEinternational

ООО „Informationszentrum der deutschen Wirtschaft“

E-Mail: ahk@russland-ahk.ru

spaak@russland-ahk.ru

www.russland.ahk.de
